



## Artikel 1: Wat als u wilt stoppen met uw bedrijf?

Er komt een moment dat u als ondernemer wilt stoppen met uw bedrijf. Tussen het voornemen en daadwerkelijke beëindiging ligt een ingewikkeld traject dat soms kort, maar vaker meerdere jaren in beslag kan nemen.

### Welk moment?

Als ondernemer bent u niet dagelijks bezig met de vraag wanneer u wilt stoppen. U wordt vaak volledig in beslag genomen door de dagelijkse gang van zaken of het verder ontwikkelen van de onderneming. Toch komt dat moment een keer en dan is de vraag: "Is mijn onderneming verkoopbaar?". "Wat is de onderneming waard?" Last but not least: "Waar vindt u een geschikte overname kandidaat?" De laatste weken heb ik meerdere gesprekken gevoerd met ondernemers die spelen met de gedachte om te stoppen. Welke route moet worden gevolgd? Op deze route komen meerdere specialisten in beeld die u tijdens deze route kunnen begeleiden.

### Waar te beginnen? Inzicht in de financiële positie na staking

Het begint bij het plaatsen van een stip aan de horizon. Wanneer zou u willen stoppen? Hierbij moet een concrete datum worden ingevuld. Alleen al deze stap is een hele belangrijke. Er is een wezenlijk verschil of u speelt met de gedachte of dat u daadwerkelijk een besluit hierover neemt. Als u speelt met de gedachte volgt er geen actie. Als u een besluit heeft genomen moet dat in actie worden omgezet. Stel u bent nu 57 jaar en wilt binnen 3 jaar stoppen. Dat betekent dat u dan in 2020 tot overdracht of staking wilt komen. Er zullen nu al concrete stappen moeten worden gezet om op de voorgenomen datum tot iets te komen. U bent dan 60 jaar. Volgens de huidige wetgeving gaat u pas op 67 jarige leeftijd AOW ontvangen. Dat betekent dat er minimaal 7 jaar financieel moet worden overbrugd. Er zal dus een overzicht moeten komen van de noodzakelijke financiële middelen die nodig zijn om de gewenste levensstandaard in de toekomst te handhaven. Dit geldt niet alleen voor de periode tot AOW maar ook voor de periode er na. Om dit traject goed in beeld te brengen werkt Resultusplus samen met [Sandra Klein Lenderink](#) van [Meer Leven; Financiële planning](#)

### Wat is mijn bedrijf waard?

Belangrijk bestanddeel van het toekomstig inkomen kan de opbrengst van de onderneming zijn. Er moet dus een waarde van de onderneming worden bepaald. Hierbij onderscheiden we twee verschillende waarden: De getaxeerde waarde van pand en inventaris "going concern" (in geval de onderneming wordt geëxploiteerd in een eigen pand).

De tweede waarde is verreweg de belangrijkste: de [Waarde in het Economisch Verkeer](#) ofwel:

*"De vermoedelijke prijs die bij verkoop door de meestbiedende koper zou worden betaald als de verkoop op de voor het vermogensbestanddeel gebruikelijke wijze en onder normale omstandigheden zou plaatsvinden, en op de gebruikelijke wijze zou zijn voorbereid".*

Voor vaststelling van de eerste waarde moet een taxatie plaatsvinden door specialisten die kunnen bepalen wat de waarde van de inventaris en bouwkundige voorzieningen is zoals ze nu in de bakkerij worden gebruikt. Een dergelijke waardebepaling vergt een heel andere kennis dan het vaststellen van de economische waarde. De vaststelling van deze waarde vormt het uitgangspunt voor de uiteindelijke bepaling van de economische waarde. Voor een juiste waardebepaling van de inventaris werkt Resultusplus samen met [Tenba-bakkerij advies-tasaxatie en realisatie](#).

Het is mogelijk dat de onderneming meer opbrengt dan de getaxeerde waarde van inventaris en pand. Dan is er een dusdanig resultaat in de onderneming dat voor toekomstige winst een vergoeding kan worden gevraagd (goodwill). Het tegendeel kan ook het geval zijn. In artikel 2 wordt de volgende stap in het traject uiteengezet.



**Aandachtspunten:**

- \* Zet een stip aan de horizon
- \* Waardebepaling onderneming
- \* Bepaling inkomenspositie na staking
- \* De start van het verkoopproces

Dit artikel is eerder gepubliceerd in ["Bakkerswereld"](#) november 2016.